

Szacowanie projektów IT

Cel szkolenia:

Szkolenie porządkuje podstawowe pojęcia i zagadnienia związane z szacowaniem projektów informatycznych, pokazuje narzędzia i techniki szacowania pracochłonności i kosztów projektu oraz techniki szacowania ryzyka. Umożliwi poznanie kluczowych zagadnień z zakresów psychologii szacowania, pokazuje najczęściej popełniane błędy oraz sposoby ich unikania.

Szkolenie będzie bazować na uznanych metodykach szacowania projektów:

- WAVE (ang. *Weight Average*) w zakresie eksperckich metod szacowania pracochłonności projektu,
- FPA (ang. *Function Point Analysis*) w zakresie procesu estymacyjnych modeli szacowania projektów IT.

Adresaci szkolenia:

Szkolenie przeznaczone jest dla kierowników i koordynatorów projektów oraz analityków oraz specjalistów, którzy są odpowiedzialni lub uczestniczą w procesie szacowania projektów IT.

Korzyści z uczestnictwa w szkoleniu:

Korzyści z uczestnictwa w szkoleniu dla Organizacji:

- zmniejszenie ryzyka przekroczenia budżetu projektu,
- podniesienie jakości planów realizacji projektów,
- poprawę komunikacji zespołowej,

co pozwala na:

- zwiększenie efektywności realizacji projektów,
- zwiększenie wiarygodności planowania budżetów projektów,

Zakres szkolenia:

Dzień 1 - Szacowanie projektów IT

1. Podstawy szacowania projektów

- Projekt, jako przedsięwzięcie biznesowe
- Typowe sposoby szacowanie projektów – case study
- Podstawowe pojęcia projektowe

Business People Alignment



2. Psychologia szacowania

- Projekt vs. projekt IT – różnice i podobieństwa
- Lejek szacowania
- Dlaczego nasze projekty się różnią i kosztują drożej
- Bufor bezpieczeństwa a wzrost ryzyka projektu
- Co wpływa na produktywność pracownika i zespołu
- Zdrowe „psychicznie” zasady szacowania

3. Podstawy procesu szacowania

- Definicja celu i zakresu (granic) projektu
- Dekompozycja projektu, produktów i systemów
- Zakres produktowy a zakres projektu
- Harmonogramowanie projektu a szacowanie
- Definicja zakresu projektu – struktura podziału prac
- Proces szacowania (etapy/produkty/role)

4. Szacowanie metodą Wave

- Prezentacja metody Wave
- Warsztaty szacowania metodą Wave

5. Szacowanie metodami parametrycznymi

- Prezentacja metody COCOMO II
- Warsztaty szacowanie metodą COCOMO II

6. Szacowanie metodą punktów funkcyjnych

- Prezentacja metody FPA
- Warsztaty szacowania metodą FPA

Dzień 2 (opcjonalnie) – Szacowanie metodą punktów funkcyjnych

- Prezentacja metody punktów funkcyjnych
- Szczegółowe zasady szacowania
- Warsztaty praktyczne

Czas trwania –1- 2 dni (drugi dzień jest opcjonalny), ilość uczestników – 8-12 osób

Business People Alignment

