

# Ratowanie zagrożonych projektów

## Cel szkolenia:

Celem szkolenia jest przekazanie zasad i najlepszych praktyk stosowanych przy diagnozowaniu, planowaniu i realizacji działań zmierzających do naprawy (ratowania) zagrożonych projektów.

## Adresaci szkolenia:

Szkolenie skierowane jest do:

- Kierowników projektów, realizujących przedsięwzięcia, szukających metod wyjścia z kryzysu lub uniknięcia typowych błędów planowania i uruchamiania projektów,
- Sponsorów projektów, którzy poszukują praktycznej wiedzy jak zarządzać ryzykiem utrzymania założonego modelu zwrotu z projektu,
- Audytorów i pracowników biur projektów, których obszar działania bardzo silnie związany jest z diagnozowaniem i zapobieganiem zagrożeniom w projektach.

## Korzyści wynikające z uczestnictwa:

- Zrozumienie szerokiego kontekstu organizacyjnego, realizacyjnego i politycznego projektu w zakresie niezbędnym do zrozumienia zjawisk wpływających na powstawanie zagrożeń projektowych,
- Poznanie praktycznych zasad i metod zarządzania ryzykiem w projektach,
- Zdobywanie umiejętności tworzenia planów naprawczych i ich wpływu na model zwrotu projektu,
- Poznanie zasad zarządzania informacją w projektach zagrożonych.

## Oczekiwane przygotowanie słuchaczy:

Zalecana jest podstawowa wiedza nt. zarządzania projektami oraz doświadczenie w realizacji projektów. Znajomość zagadnień z zakresu budżetowania, zakresu i ryzyka jest dodatkowym atutem.

## Metoda szkolenia:

Szkolenie prowadzone jest głównie w formie warsztatów w których :  
20% czasu – wprowadzenia i podsumowania teoretyczne,  
80% czasu – dyskusje i ćwiczenia w grupach wg przygotowanych *case studies*.

*Business People Alignment*



## **Zakres szkolenia:**

### **1. Identyfikacja projektu zagrożonego**

- Kiedy projekt jest zagrożony?
- Symptomy zagrożonego projektu
- Projekt zagrożony vs. marsz śmierci

### **2. Przyczyny narodzin projektów zagrożonych**

- Projekt zagrożony od urodzenia
- Projekt zagrożony w trakcie realizacji
- Najlepsze „praktyki” wprowadzania projektów w stan zagrożenia

### **3. Podejścia do ratowania projektów**

- Ignorowanie problemów
- Zarządzanie zmianą
- System motywacyjny
- Działania PR-owe
- Podejście win-win
- Kryteria wyboru skutecznej metody

### **4. Zakres działań ratowniczych**

- Co się ratuje, a co się powinno ratować w projektach?
- Plan naprawczy
- Znaczenie i rola komitetu sterującego
- Rola kierownika projektu
- Koszty ratowania projektu i ich wpływ na rentowność

### **5. Stan nadzwyczajny - dobre praktyki ratownictwa**

- Wstrzymanie/zamrożenie projektu
- Redefinicja ról i nowe rozdanie zadań
- Przeplanowanie projektu i powtórne negocjacje
- Nadzwyczajne zarządzanie ryzykiem
- Nadzwyczajne zarządzanie zespołem
- Komunikacja w projekcie

*Czas trwania - 2 dni, liczba uczestników- 8-12 osób*

*Business People Alignment*

