

Megaprojekty – zarządzanie złożonymi projektami

Cel szkolenia:

Megaprojekty już teraz mają ogromny wpływ na funkcjonowanie nowoczesnych przedsiębiorstw prywatnych i jednostek administracji państwowej. Megaprojekty nie są „takie same jak zwykle projekty, tylko większe” – one stanowią zupełnie inny gatunek! Czy w zetknięciu z tym nowym gatunkiem okażesz się myśliwym, czy ofiarą?...

Celem kursu jest umożliwienie uczestnikom wyboru metod i narzędzi zarządzania złożonymi projektami. Złożonymi, czyli takimi, które na ogół szacuje się w milionach Euro i dziesiątkach osobolat, angażują liczne podmioty realizujące (partnerów i wykonawców), do tego nierzadko są poddane wpływom politycznym.

Adresaci szkolenia:

Kurs jest przeznaczony dla doświadczonych kierowników projektów, kierownictwa IT oraz innych organizacji projektowych, kierownictwa biur projektów oraz przedstawicieli zarządów firm zorganizowanych projektowo bądź macierzowo.

Korzyści z uczestnictwa w szkoleniu:

Uczestnicy kursu będą mieli okazję zdobyć unikalną wiedzę i umiejętności z zakresu identyfikacji projektów złożonych i zarządzania nimi. Wiedza ta pozwoli im odpowiednio dobrać metodykę oraz techniki zarządzania do skali, trudności i ryzyka projektów złożonych. Podczas kursu odwołujemy się zarówno do ugruntowanych metodyk zarządzania projektami (*PMBOK* i *PRINCE2*), jak i do nowszych trendów (*Agile Project Management*) oraz mniej rozpowszechnionych narzędzi (np. *Design Structure Matrix*).

Oczekiwane przygotowanie słuchaczy:

Wymagane jest doświadczenie w zakresie realizacji średnich/dużych projektów. Wskazane jest posiadanie wiedzy teoretycznej o zarządzaniu projektami, programami, podwykonawcami.

Metoda szkolenia:

Szkolenie prowadzone jest metodami wykładowo – panelowymi, uzupełnionymi o ćwiczenia:

- wykład służy przekazaniu szerokiego spektrum wiedzy metodycznej,
- dyskusje i ćwiczenia o charakterze negocjacji są podstawowym sposobem przyswojenia prezentowanej wiedzy.

Business People Alignment



Zakres szkolenia:

1. Geneza i kontekst megaprojektu

- cechy wyróżniające megaprojekt
- partnerzy – kreatorzy przedsięwzięcia
- business case'y zaangażowanych stron

2. Zakres megaprojektu

- pierwotny zakres i zasięg; ziemia niczyja
- prognozy priorytetów a zarządzanie ryzykiem
- współzależności prac a zaangażowanie stron
- planowanie w warunkach tymczasowych politycznych aliansów

3. Metoda radzenia sobie ze złożonością

- rygorystyczna dyscyplina – podejście US DoD
- skalowalna metodyka PRINCE2
- podejście Agile Project Management
- teoria złożonych systemów adaptacyjnych

4. Biurokracja- pułapka dyscypliny?

- źródła biurokracji
- objawy biurokracji
- procedury proefektywnościowe

5. Złożone systemy adaptacyjne & chaos

- definicja ZSA
- przykłady i cechy ZSA w projektach
- ZSA a procedury i kontrakty
- metodyki „zdyscyplinowane” a złożoność
- zarządzanie projektem z perspektywy ZSA

6. Agile Project Management

- geneza i historia
- aktualne podejście do APM
- APM a zarządzanie projektem złożonym

7. Prince2

- metodyka PRINCE2 w zarysie
- metodyka PRINCE2 a zarządzanie projektem złożonym
- project programme management – uogólnienie PRINCE2 na przedsięwzięcia złożone

Business People Alignment



8. Praktyczne zastosowanie podejścia APM w warunkach megaprojektu

- zarządzanie celami
- sterowanie zakresem megaprojektu – jako klucz do planowania i organizacji
- kampanie marketingowe wobec użytkowników
- kampanie wyborcze wobec decydentów
- samoorganizacja w praktyce

9. Design Structure Matrix jako technika planowania megaprojektu

- DSM – podstawowe pojęcia
- DSM a zakres
- DSM a organizacja zespołu
- DSM a harmonogram

10. Mega-organizacja – czego nie powie Ci metodyka

- komunikacja w zespole rozproszonym
- rotacja w zespole
- zespół – widmo
- transfery odpowiedzialności
- zakres typu „ziemia niczyja”

11. Finanse projektu

- budżety klienta, partnerów i dostawców
- własność inwestycji a wykorzystanie produktów megaprojektu
- centralna & lokalna polityka rezerw
- finansowanie dodatkowych korzyści
- transfery ryzyka

12. Infrastruktura megaprojektu

- biuro projektu
- dokumentacja i repozytoria
- narzędzia statystyczne Kierownika Projektu

Czas trwania – 3 dni, ilość uczestników – 8-12 osób

Business People Alignment

