

Controlling w Organizacji Projektowej (dostawcy)

Cel szkolenia:

Obecnie wiele średnich i dużych organizacji boryka się z problemem opracowania wiarygodnego i jednocześnie mało biurokratycznego systemu controllingu projektów realizowanych na rzecz swoich klientów. Wyzwaniem samym w sobie jest spełnienie obowiązkowych wymogów sprawozdawczości finansowej w sytuacji ciągłych zmian w realizowanych projektach, dominacji kontraktów typu „fixed price”, zależności pomiędzy wytworzeniem a utrzymaniem produktów projektu oraz zależności pomiędzy działalnością operacyjną a rozwojem.

Jeszcze trudniejsze jest wypracowanie własnych praktyk dostarczania wiarygodnych informacji o stanie projektu oraz efektywna (czytaj: opłacalna) realizacja projektów współzależnych.

Stąd, jako cel szkolenia stawiamy:

- poprawę wyników finansowych projektów w przedsiębiorstwach uczestników w okresie ok. 1 roku od szkolenia.
- przedstawienie możliwie pełnego kontekstu rachunkowości zarządczej dotyczącej projektów realizowanych na rzecz zewnętrznego klienta

Adresaci szkolenia:

Kurs przeznaczony jest dla kierowników projektów, controllerów oraz kierownictwa sprzedaży i rozwoju w przedsiębiorstwach projektowych takich jak firmy reklamowe, informatyczne (wdrożeńowe), budowlane, konferencyjne etc.

Korzyści z uczestnictwa:

Kurs dostarcza i utrwala wiedzę na temat sterowania organizacją projektową, której istnienie zależy od długoterminowej zdolności realizowania rentownych projektów dla klientów zewnętrznych. Uczestnicy poznają spójny zestaw metod i narzędzi controllingu operacyjnego użytecznych równocześnie dla kierowników projektów, controllerów oraz dyrekcji zarządzającej sprzedażą i rozwojem.

Oczekiwane przygotowanie słuchaczy:

Ogólna wiedza nt. zarządzania projektami lub zarządzania po prostu. Wskazana znajomość podstaw rachunku kosztów albo budżetowania.

Zalecane kursy poprzedzające:

Dowolny z zakresu zarządzania projektami oraz dowolny z zakresu controllingu operacyjnego

Business People Alignment



Metoda szkolenia:

Warsztat wg rzeczywistego przypadku firmy wdrożeniowej z branży informatycznej:

- wykład służy przekazaniu szerokiego spektrum wiedzy metodycznej wokół dyskusji i ćwiczeń (te ostatnie zajmują ok. 70% czasu)
- materiały szkoleniowe zawierają podręcznik oraz zestaw artykułów i linków do ciekawych stron w internecie

Zakres szkolenia:

1. Projekt dostawcy i zamawiającego

- Definicja oferty.
- Przetarg (postępowanie zakupowe).
- Definicja umowy na realizację.
- Projektowe obiekty controllingowe
- Budżet projektu, programu i portfela projektów.
- Centra odpowiedzialności wokół zadania inwestycyjnego
- Szacowanie kosztów i szacowania przychodów.
- Stadia projektu wg Prince2 w organizacji wykonawcy i zamawiającego.
- Moment identyfikacji wspólnego przedsięwzięcia.

2. Unikalne zadanie inwestycyjne dla zewnętrznego Klienta

- Decydenci powołujący projekt w organizacji dostawcy.
- Centralny project assurance u dostawcy.
- Podwykonawcy.
- Rodzaje produktów projektu – podstawowe obiekty controllingowe
- Przychód z przedsięwzięcia
- Koszt realizacji projektu – zasady alokacji kosztów i rozliczania kosztów
- Budżet projektu a odpowiedzialność kierownictwa projektu za jego realizację
- Budżet projektu a umowa utrzymaniowa produktów projektu
- Wynik projektu w czasie – koszty i przychody prac w toku

3. Controlling wokół projektów

- Kontekst rachunkowości finansowej i zarządczej projektu – najważniejsze zależności i różnice
- Problem straty na pojedynczym projekcie
- Problem kar i premii w umowach zewnętrznych i w systemie motywacyjnym
- Portfel projektów w controllingu
- Polityka rezerw w controllingu projektów

Business People Alignment



4. Zadanie inwestycyjne z istotnymi zależnościami z innymi zadaniami

- Rodzaje projektów w organizacji dostawcy
- Program projektów i możliwy wynik
- Utylizacja wyników przerwanych programu
- Biznes plan jako metoda sterowania
- Capex i opex w programie projektów u dostawcy
- Planowane i nieplanowane transfery wydatków, wpływów, przychodów i kosztów
- Sprawozdawczość w programie projektów
- Zamknięcie i rozliczenie programu projektów

5. Zarządzanie wynikiem projektu i programu

- Prognozowanie z wykorzystaniem Earned Value
- Zarządzanie finansowe zmianą – relacja dostawcy i zamawiającego
- Rezerwy księgowe i budżetowe a wynik controllingowy
- Rodzaj kontraktu na wykonanie i utrzymanie – relacja dostawcy i zamawiającego

Czas trwania - 3 dni, liczba uczestników 8-12 osób

Business People Alignment

