

Budżetowanie projektów

Cel szkolenia:

Celem szkolenia jest dostarczenie wiedzy i narzędzi pracy z budżetem projektu. Wybrane metody/techniki będzie można zastosować bezpośrednio po zajęciach.

Adresaci szkolenia:

Szkolenie skierowane jest do:

- Controllerów pionów/działów/departamentów związanych z działalnością projektową oraz kierowników projektów,
- Decydentów, którzy zatwierdzają budżety (w szczególności członków komitetów sterujących lub podobnych ciał nadzorujących projekty z poziomu strategicznego),
- Kierowników procesów, których obszar działania bardzo silnie się rozwija i w związku z tym wymaga stałego udziału w projektach,

Najbardziej rekomendowaną formą jest uczestnictwo grupami z jednej organizacji np. para controller pionu/działu/departamentu + kierownik projektów.

Korzyści wynikające z uczestnictwa:

- Zrozumienie szerokiego kontekstu budżetu projektu począwszy od perspektywy drobnego dostawcy budżetującego na kartce papieru, skończywszy na bardzo złożonych zagadnieniach budżetowania w dużych korporacjach w skomplikowanych realiach organizacyjnych, proceduralnych i prawnych,
- Techniki i metody estymacji, omówione podczas seminarium, można wykorzystać do dowolnego zagadnienia, ze szczególnym uwzględnieniem tips & trics dla projektów branżowych np. IT, inwestycje w administracji publicznej, finansowanie ze środków UE,
- Utrzymanie budżetu w oczekiwanych ramach jest trudne, ale nie niewykonalne; tłumaczymy, jakie metody w jakich warunkach są skuteczne,
- Relacja wykonawca – zamawiający wymaga perfekcyjnego zrozumienia własnych celów, ograniczeń i możliwości; prezentujemy strategie, kiedy można tanio i dobrze, a przede wszystkim jak osiągnąć sukces w ciasnych ramach budżetowych,
- Dostosowanie budżetowania w projekcie do controllingu i rachunkowości finansowej czyli jak przekształcić typowy konflikt kierownika projektu z controllerem w użyteczną metodę współpracy.

Business People Alignment



Oczekiwane przygotowanie słuchaczy:

Zalecane jest rozumienie pojęć takich, jak budżet, koszt, przychód, rozliczenie. Wymagana jest podstawowa wiedza nt. zarządzania projektami

Metoda szkolenia:

Aby wiedza dała się szybko zastosować w praktyce, przyjmujemy zasadę:
30% czasu – wprowadzenia i podsumowania teoretyczne,
70% czasu – dyskusje i ćwiczenia w grupach wg przygotowanych *case studies*.

Zakres szkolenia:

1. Wprowadzenie do budżetowania

- Obiekty controllingowe w organizacji
- Projektowe obiekty controllingowe
- Pojęcie budżetu w kontekście funkcji i celów controllingu operacyjnego
- Budżet projektu wg metodyk zarządzania projektami: PMBOK©I, PRINCE2™

2. Budżet z perspektywy ważnych interesariuszy

- Interesariusze i ich cele związane z projektem
- Business Case projektu z perspektywy zamawiającego i wykonawcy
- Budżet Komitetu Sterującego
- Budżet Kierownika Projektu
- Budżet dostawcy
- Inni interesariusze i ich wpływ na budżet

3. Sterowanie budżetem

- Zarządzanie projektem z perspektywy budżetowej
- Rozwój budżetu projektu w czasie
- Sterowanie budżetem z perspektywy rodzaju kontraktu
- Sterowanie budżetem projektu w programie i portfelu projektów
- Kontekst controllingu i rachunkowości finansowej

4. Wybrane techniki i metody estymacji budżetu projektu

- Proces szacowania
- Techniki szacowania dla produktów projektu
- Techniki szacowania dla wyników projektu
- Korekta na ryzyko i typową zmienność prac
- Obiekty szacowania a typowe błędy w procesie estymacji
- Relacja budżetu, harmonogramu i jakości zasobów

Business People Alignment



5. Rezerwy i negocjacje

- Polityka rezerw budżetowych
- Niedecyzyjne pozycje w budżecie i sposób ich obsługi
- Trudne przypadki negocjacji budżetowych
- Relacja Zamawiający – Wykonawca w kontekście gruntownej zmiany założeń projektu

6. Budżet projektu w korporacji

- CAPEX i OPEX a nakład inwestycyjny
- Obsługa przełomu roku obrotowego
- Zamknięcie i rozliczenie projektu
- Budżetowanie działań poprojektowych
- Budżety na pograniczu projektów i procesów na przykładzie tzw. małego rozwoju w IT

Czas trwania - 3 dni, liczba uczestników- 8-12 osób

Business People Alignment

