

# Adaptacyjne Zarządzanie Projektami

## Cel szkolenia:

Duża popularność metodyk XP, FDD, DSDM czy Scrum, zaliczanych do rodziny metodyk adaptacyjnych (Agile Methods) jest wynikiem ich dużej skuteczności w terminowym dostarczaniu sponsorom projektu innowacyjnych produktów w warunkach, gdy wymagania nie są precyzyjnie określone, bądź często się zmieniają a technologia przy pomocy której wytwarzany jest produkt jest dla zespołu stosunkowo nowa bądź wręcz w ogóle nie znana (jej wybór następuje w trakcie projektu).

Celem szkolenia jest zapoznanie uczestników kursów z teorią i praktyką zarządzania projektami prowadzonymi w warunkach niepewności. Dotychczasowe praktyki związane z zarządzaniem projektami opierające się na szczegółowym zaplanowaniu prac a potem konsekwentnej kontroli realizacji tego planu okazują się być mało skuteczne w projektach mających wytworzyć innowacyjne produkty.

## Korzyści z uczestnictwa w szkoleniu:

Kurs daje podstawową wiedzę na temat adaptacyjnego podejścia do zarządzania projektami:

- Wprowadza teorię adaptacyjnego zarządzania projektami
- zapoznaje z podstawowymi elementami cyklu życia projektu i szablonem procesu zarządzania adaptacyjnego,
- dostarcza elementarnych narzędzi i technik niezbędnych dla każdego członka zespołu projektowego.
- zapoznaje z głównymi metodykami nurtu „Agile”

## Metoda szkolenia

Szkolenie prowadzone jest metodami wykładowo – panelowymi, uzupełnionymi o ćwiczenia:

- wykład służy przekazaniu szerokiego spektrum wiedzy metodycznej
- dyskusje i ćwiczenia o charakterze negocjacji są podstawowym sposobem przyswojenia prezentowanej wiedzy.

*Business People Alignment*



## **Zakres szkolenia:**

### **Moduł 1: Wprowadzenie do adaptacyjnego zarządzania projektami**

- Dlaczego potrzebujemy zmiany w filozofii zarządzania projektami ?
- Podstawowa struktura projektu adaptacyjnego
- Jakie projekty warto zarządzać adaptacyjnie, a jakie tradycyjnie ?

### **Moduł 2: Planowanie w projekcie adaptacyjnym**

- Co chcemy wytworzyć, czyli potrzeba wizji produktu
- Identyfikacja ograniczeń w projekcie
- Planowanie w warunkach niepewności – plan iteracji, inkrementalne dostarczanie funkcjonalności
- Planowanie zadań vs. Planowanie funkcjonalności.

### **Moduł 3: Praca w iteracjach**

- Samoorganizacja i samodyscyplina zespołu projektowego
- Rola kierownika w projektach zarządzanych adaptacyjnie
- Budowanie kultury odpowiedzialności
- Utrzymywanie niskiego koszt zmian
- Zdolność zespołu do adaptacji

### **Moduł 4: Wybrane elementy czołowych metodyk nurtu APM**

- SCRUM
- Feature Driven Development (FDD)
- Dynamic Systems Development Method (DSDM)
- Extreme Programming

*Czas trwania – 2 dni, ilość osób 8-12 ( max 15 osób)*

*Business People Alignment*

